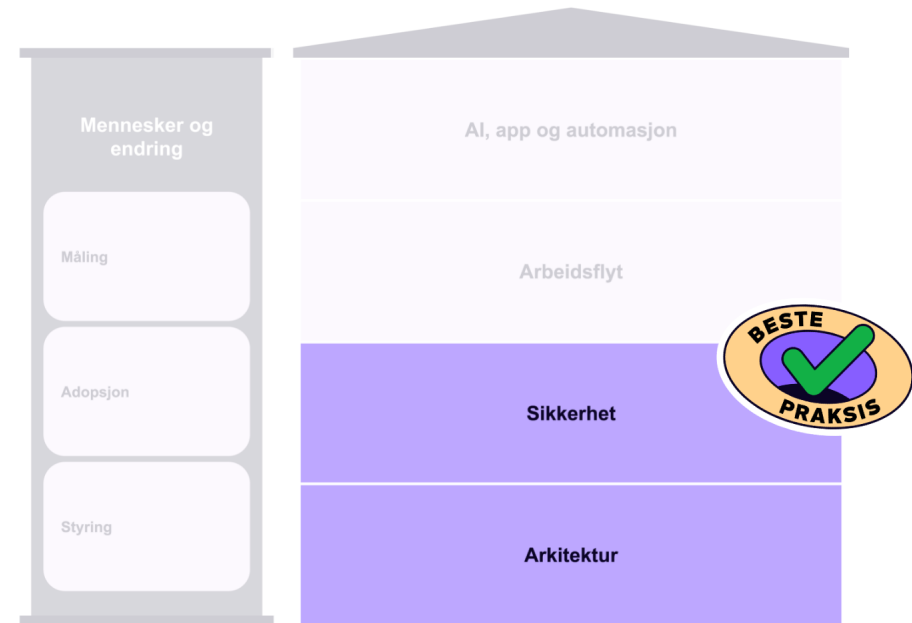


Seminar 21. oktober 2026

Grunnmuren for AI og agenter i Microsoft 365

End



Agenda

AI: Modenhet og muligheter

Arkitektur

Pause ☕

Sikkerhet

Copilot

Metode

Lunsj



Laget med ekte og kunstig intelligens. Denne presentasjonen er laget med både EI og AI. Vi tar opptak og bilder i dag, så hvis du ikke vil være med. Spør gjerne underveis.

VELKOMMEN · DAGENS TEAM

Sondre Brekke

Leder for digital arbeidsplass



Martin Fossedal Bjørnstad

Daglig leder



Lora Temelkova

Leder for AI, app og automasjon



VELKOMMEN · OM FREND

Vi forenkler, effektiviserer og skaper fortrinn med teknologi

AI-først
Strategiske
Teknologisterke
Agnostiske
Helhetlige



50 rådgivere,
designere og
utviklere



ISO27001
Miljøfyrtårn

En helhetlig AI- og digitaliseringspartner



**Strategi
og endring**



**AI og
digitalisering**

Data

Skreddersydd AI-
plattform

CRM

AI, app og automasjon

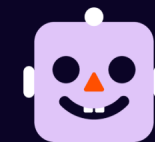
Sikkerhet

Digital arbeidsplass



**IT-drift
og support**

Våre AI-tjenester



Rådgivning

- AI-strategi og veikart
- Mulighetskartlegging
- Systemvalg og arkitektur
- Styring og ansvarlig AI



Adopsjon

- Kurs og workshop
- Skills, connectors og oppsett
- Superbrukere og endringsledelse
- Utrulling og måling



Utvikling

- Dataplattform og AI-hjerne
- Integrasjoner og opprydning
- AI-agenter og automatisering
- AI-drevne apper

TEKNOLOGI VI JOBBER MED



Pareto bank



simonsen
vogtviig

Arkwright



Schibsted



HJORT



POB



BRYN AARFLOT
EST. 1947





Hvem bruker Copilot i dag?

Hvem bruker Claude?

Hvem har laget egne agenter?

Agenda

AI: Modenhet og muligheter

Arkitektur

Pause ☕

Sikkerhet

Copilot

Metode

Lunsj

Vi hører det samme fra kunder i alle bransjer

“

Finner ikke det jeg søker på.

“

Finner ikke tilbake til samtaler eller gamle e-poster. Det er så mange kanaler.

“

Det er rett og slett kaos i SharePoint og Teams hos oss.

“

Alle gjør det på sin egen måte.

“

Vanskelig å finne filer. Serveren? Dropbox? SharePoint? Teams?

“

Copilot og AI funker ikke.

Det er dyrt og dårlig for både mennesker og maskiner om ikke grunnmuren er på plass

Mennesker betaler med tid

161k

kroner per ansatt i året

Det er dyrt og dårlig for både mennesker og maskiner om ikke grunnmuren er på plass

Mennesker betaler med tid

161k

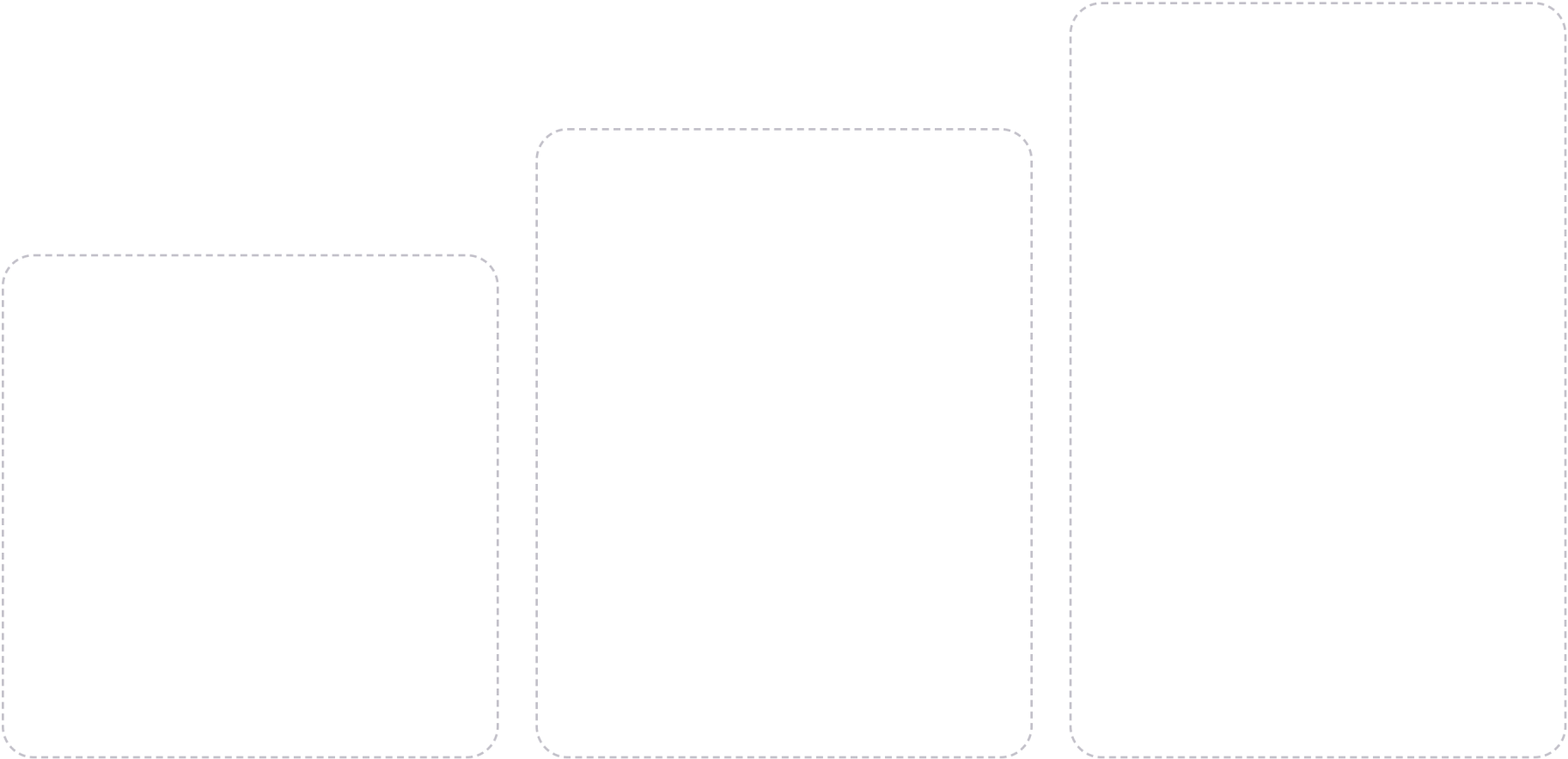
kroner per ansatt i året

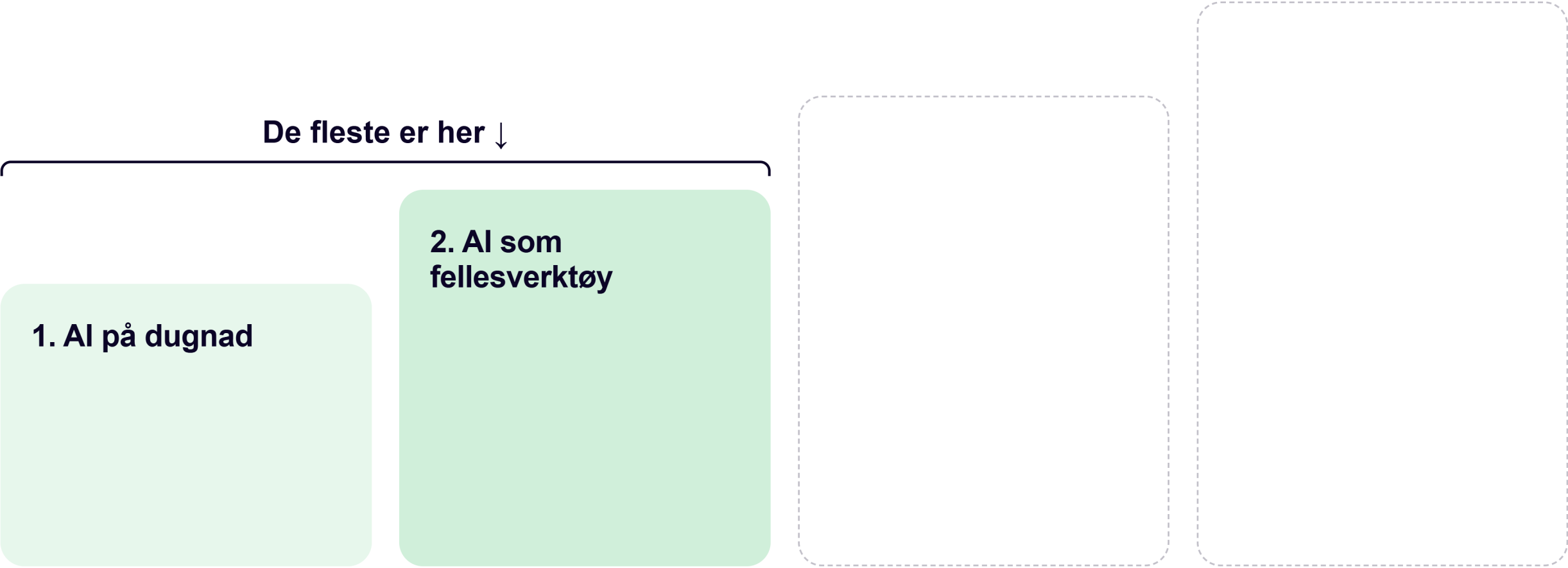
Agenter betaler med credits

RoC ↓

Mer rot gir flere credits og lavere Return on Credits

1. AI på dugnad





De fleste er her ↓

1. AI på dugnad

**2. AI som
fellesverktøy**

**3. AI i
arbeidsprosesser**

De fleste er her ↓

1. AI på dugnad

**2. AI som
fellesverktøy**

**3. AI i
arbeidsprosesser**

**4. AI som
konkurranseskraft**

Vi er på trinn 4, og det har tatt oss 6 måneder

1. AI på dugnad

2. AI som
fellesverktøy

3. AI i
arbeidsprosesser

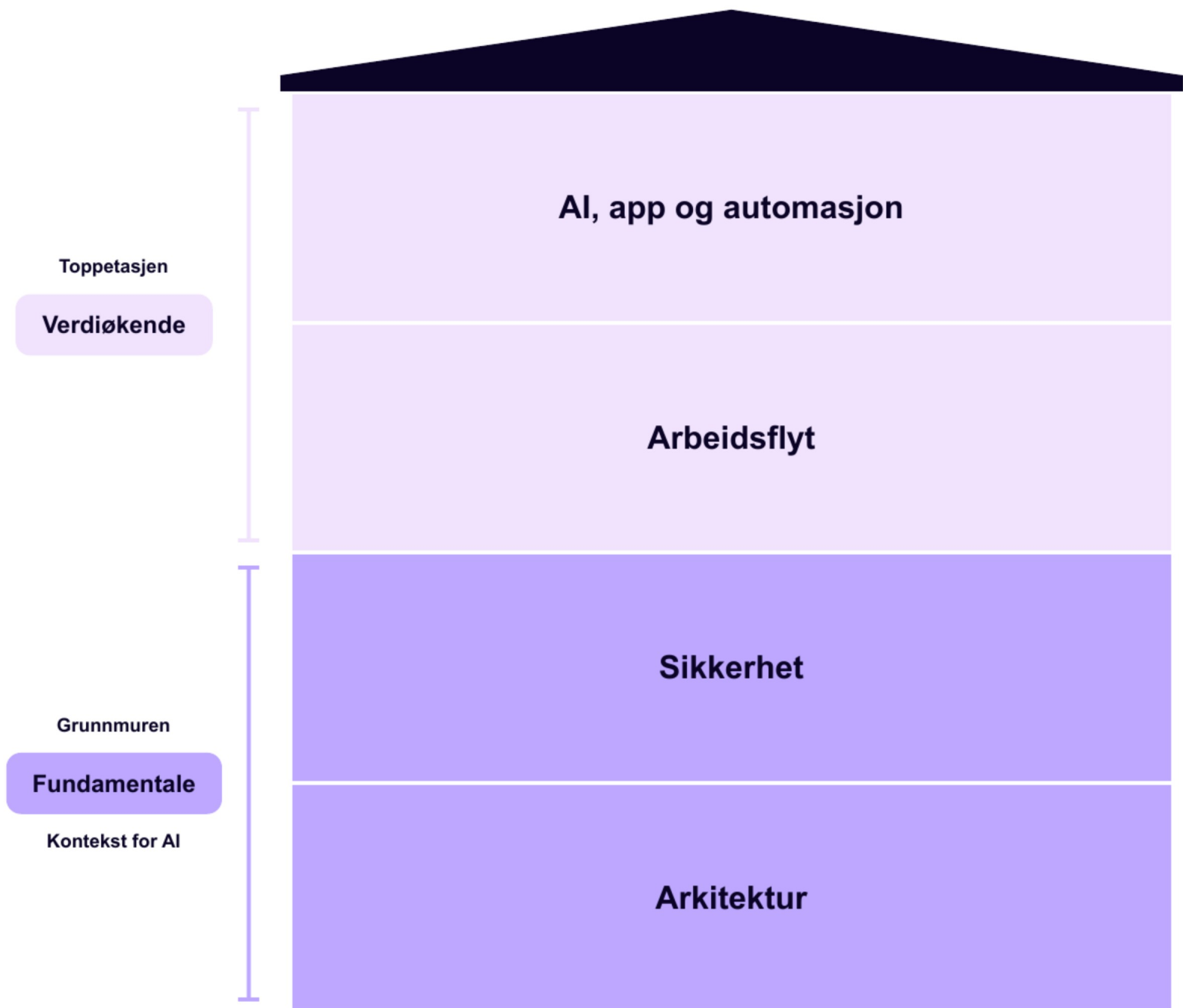
4. AI som
konkurranseskraft

Frend er her

6 mnd

fra start til trinn 4

Grunnmuren i 365 Huset er en forutsetning for å oppnå ønsket effekt i etasje 3 og 4



Hver etasje har en rolle for AI

Det AI leverer →

AI, app og automasjon

Det AI lærer av →

Arbeidsflyt

Grensene for AI →

Sikkerhet

AI-hjernen →

Arkitektur

5 tips før dere slipper løs AI og agenter

1

Definer sikkerhetsnivået

Bestem nivået ut fra lover og regler, og rull ut en tenant baseline med MFA, Intune og riktige lisenser.



2

Definer og automatiser tilgangene

Bruk dynamiske grupper og access packages i Entra, også for eksterne og gjester, i stedet for manuell tilgangsstyring.



3

Merk dataene før AI tar dem i bruk

Sensitivitetsetiketter i Purview avgjør hva Copilot og agentene får se og dele.



4

Stopp datatap

Skru på DLP og lagringsregler, så sensitive data ikke lekker ut eller blir borte.



5

Test og lær opp folk

Bevisstgjøring, trening og testing reduserer risikoen for menneskelige feil.

frend nimblr.

4 eksempler på hva AI gjør når grunnmuren er på plass



1. Full status på alle kundeprosjektene



2. Budsjettstatus midt i kundemøtet



3. Styrerapport om kunderisiko



4. Tilbud i riktig mal, basert på første møte

4 eksempler på hva AI gjør når grunnmuren er på plass



1. Full status på alle kundeprosjektene

~~Halv dag~~

**Automatisk klar hver
mandag kl. 08:00**



2. Budsjettstatus midt i kundemøtet

~~1 morgen~~

I møtet



3. Styrerapport om kunderisiko

~~1-dags arbeid og mye koordinering~~

30 min



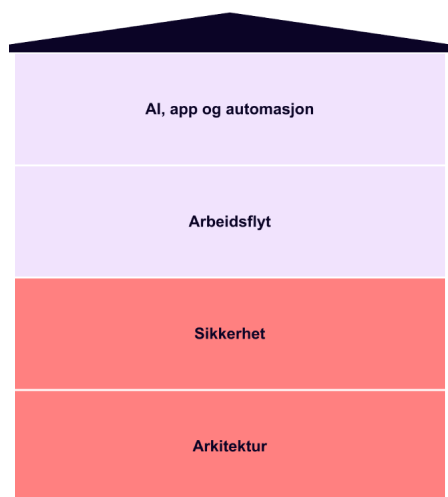
4. Tilbud i riktig mal, basert på første møte

~~Natten før~~

Før fristen

«Hvordan står det til med alle kundeprosjektene, og hvordan ligger vi an på budsjett?»

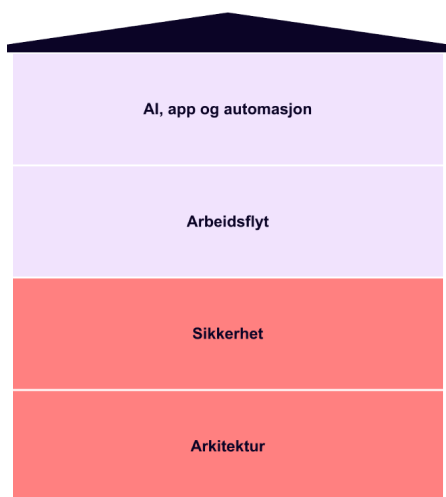
«Hvordan står det til med alle kundeprosjektene, og hvordan ligger vi an på budsjett?»



UTEN GRUNNMUR

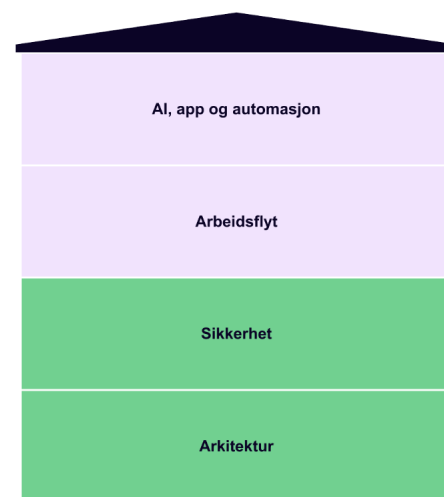
Halv dag

«Hvordan står det til med alle kundeprosjektene, og hvordan ligger vi an på budsjett?»



UTEN GRUNNMUR

Halv dag



MED GRUNNMUR

10 min

Agenten henter fra

Timer ført mot estimat

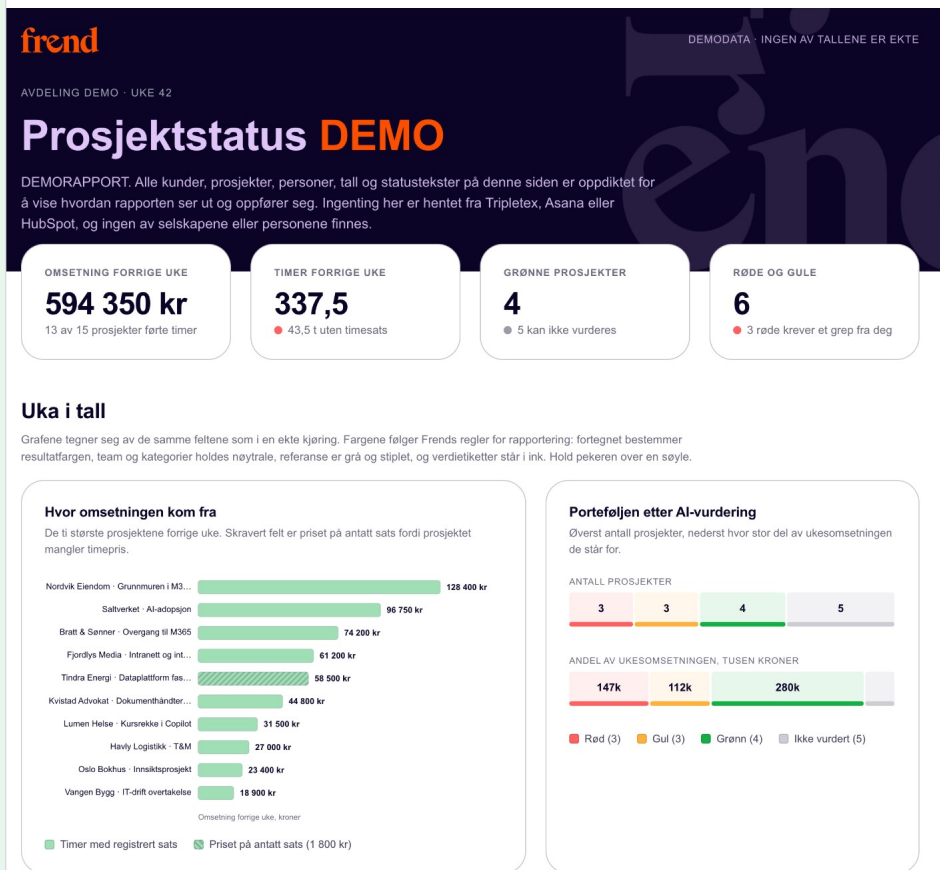
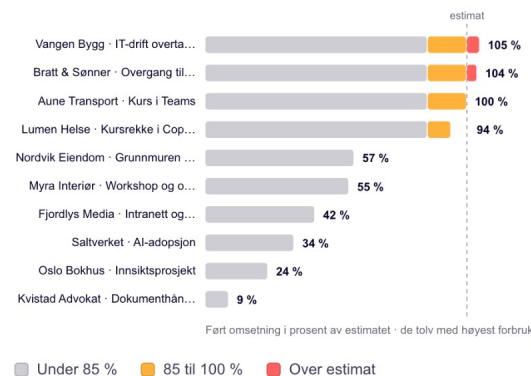
Oppgaver og tidslinje

Budsjett mot forbruk

Risikovurderinger

CRM og e-post fra kunden

Ferieplaner



1

Status og økonomi for alle prosjektene

2

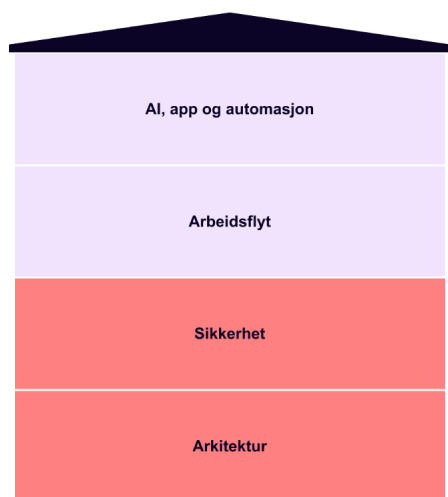
Bruk mot estimat, flagget før det går over

3

Timer uten sats og risiko som krever et grep

«Hvordan ligger vi an på budsjett?»

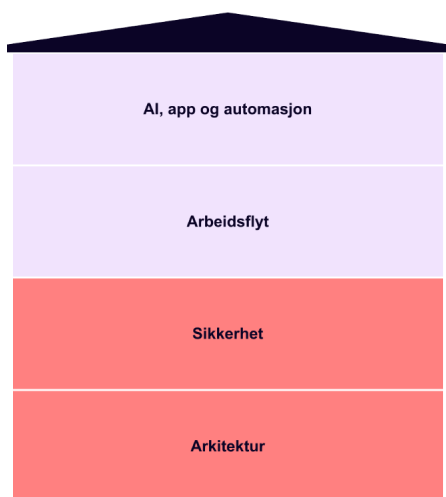
«Hvordan ligger vi an på budsjett?»



UTEN GRUNNMUR

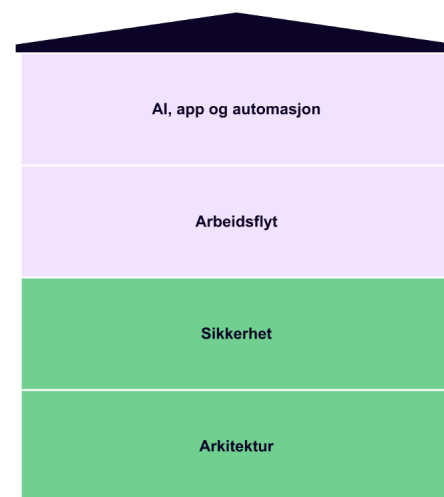
I morgen

«Hvordan ligger vi an på budsjett?»



UTEN GRUNNMUR

I morgen



MED GRUNNMUR

I møtet

Agenten sjekker

Timer ført og timepris mot estimat

Fremdrift fra oppgaver og tidslinje

Foran eller bak, og hvorfor

MÅNEDSRAPPORT · FORBRUK MOT ESTIMAT

Vi ligger godt an mot øvre estimatet, med 3 uker igjen

Forbruk til nå, eks. mva.

kr 536k

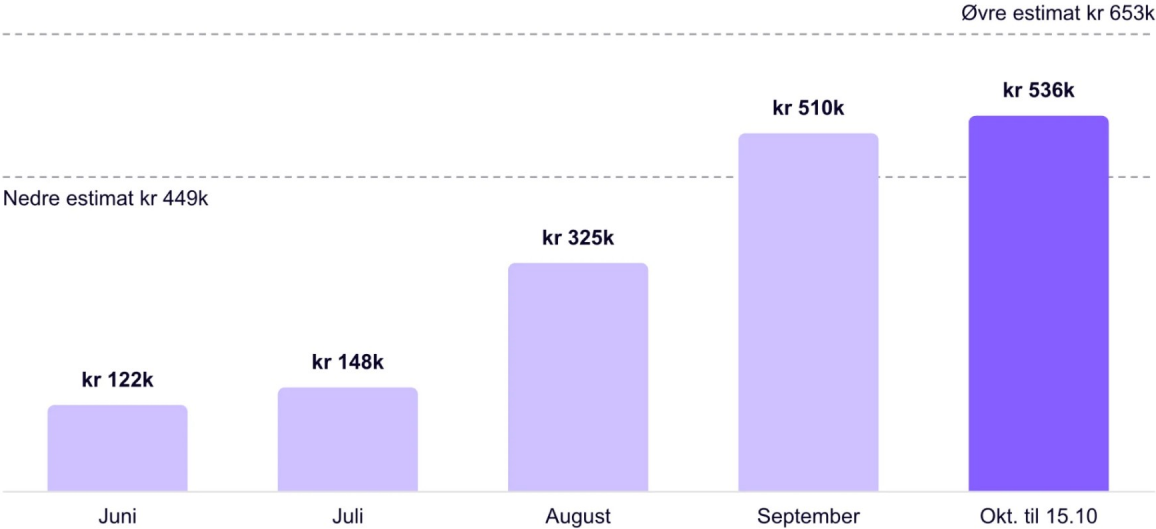
Inkludert tilleggsleveranser

Estimat fase 1–3

kr 449–653k

Igjen til øvre ramme

ca. kr 117k



frend

Laget mens kunden satt i møtet

- 1 Forbruk til nå mot nedre og øvre estimat
- 2 Måned for måned, rett fra timeføringen
- 3 Hva som er igjen av rammen, før kunden spør

Agenda

AI: Modenhet og muligheter

Arkitektur

Pause 

Sikkerhet

Copilot

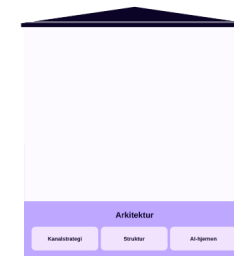
Metode

Lunsj

4 typiske utfordringer



4 typiske utfordringer



**Samme dokument,
mange steder**

Privat lagring

Ingen navnestandard

**Feil verktøy til
feil behov**

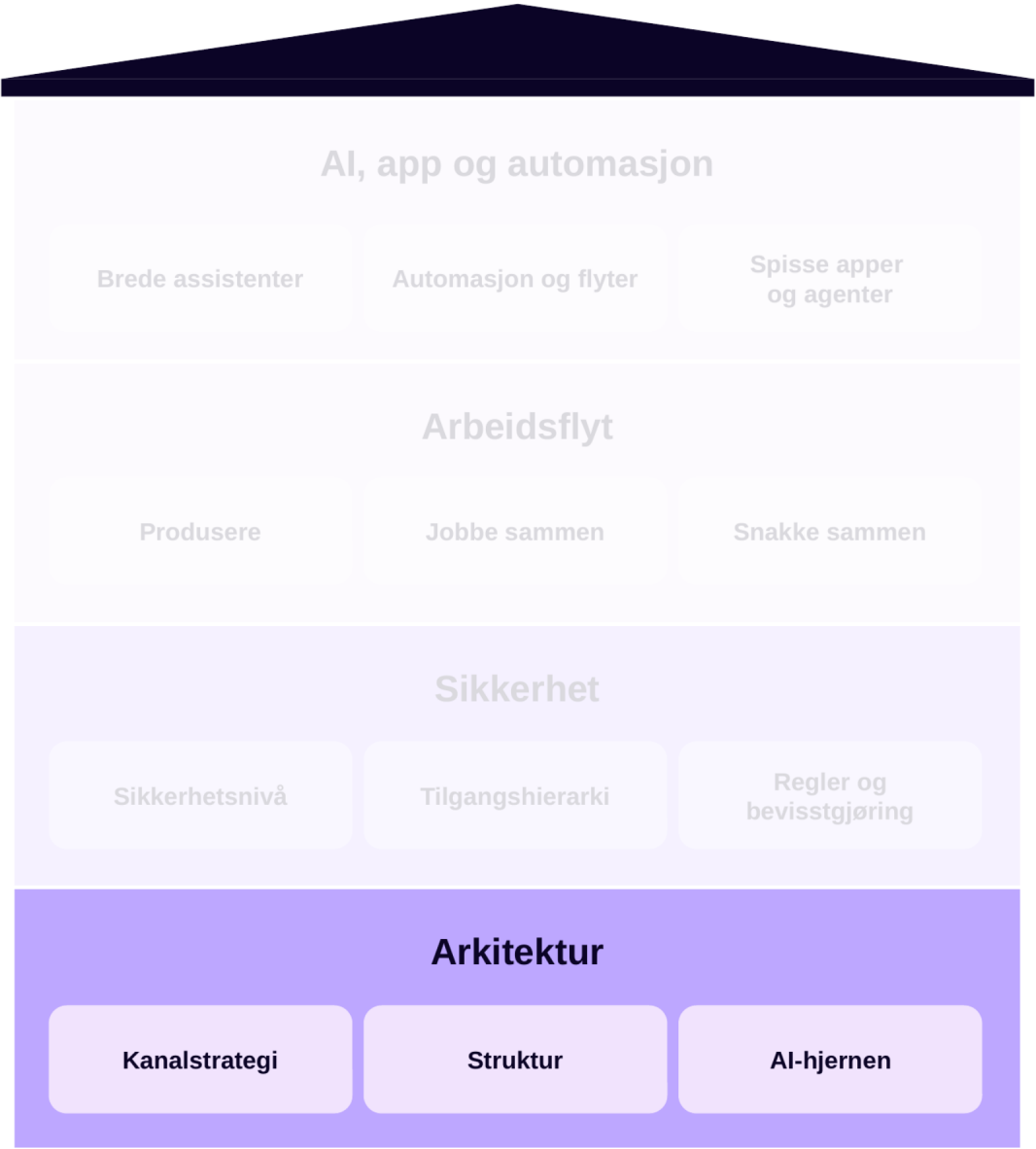
For AI og agenter betyr det flere søk, feil versjon og svar du ikke kan stole på.

3 ting gir agentene kontekst

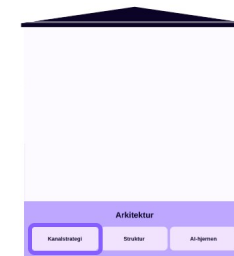
Hvilke verktøy skal brukes til hva, og hvor skal agenten lete?

Hvordan skal team, kanaler, områder og navn brukes?

Hvordan henger data, metadata og relasjoner sammen, så agenten forstår hva ting er?



Det er en jungel av verktøy i Microsoft 365



OneDrive



Teams



Engage



Outlook



SharePoint



Planner



Amplify



Connections

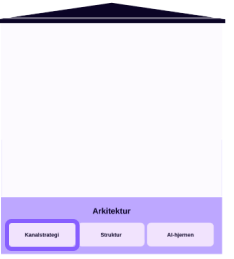
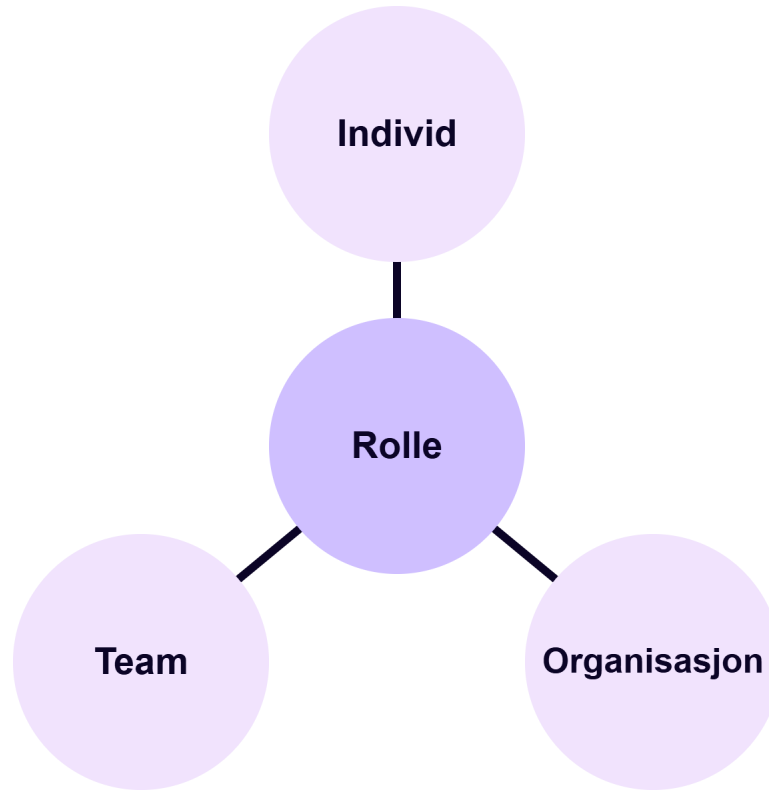


Clarity

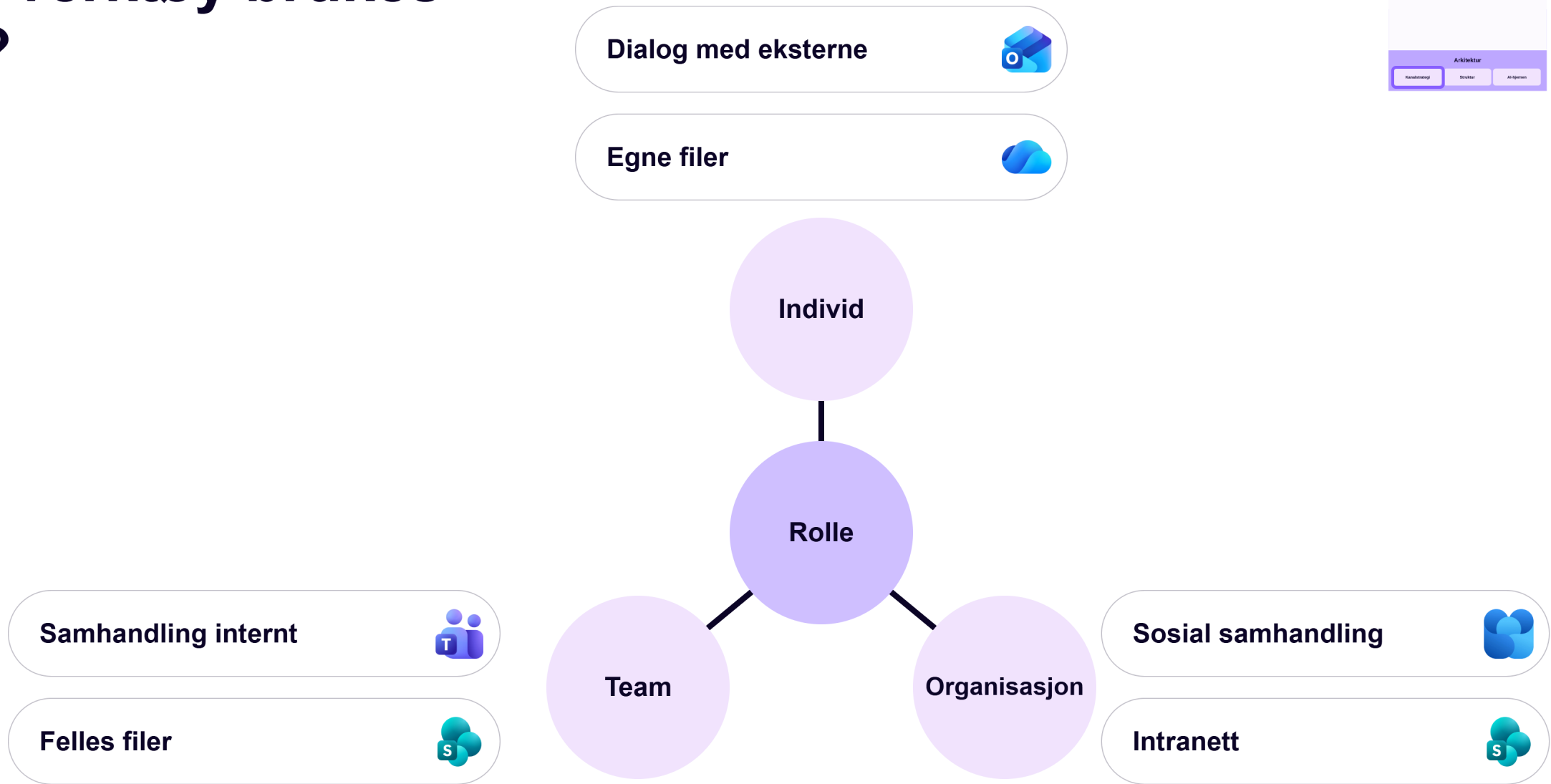
Først: hvilket verktøy til hva?

Like viktig: hva skal ikke brukes?

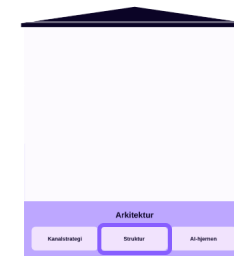
Hvilket verktøy brukes til hva?



Hvilket verktøy brukes til hva?



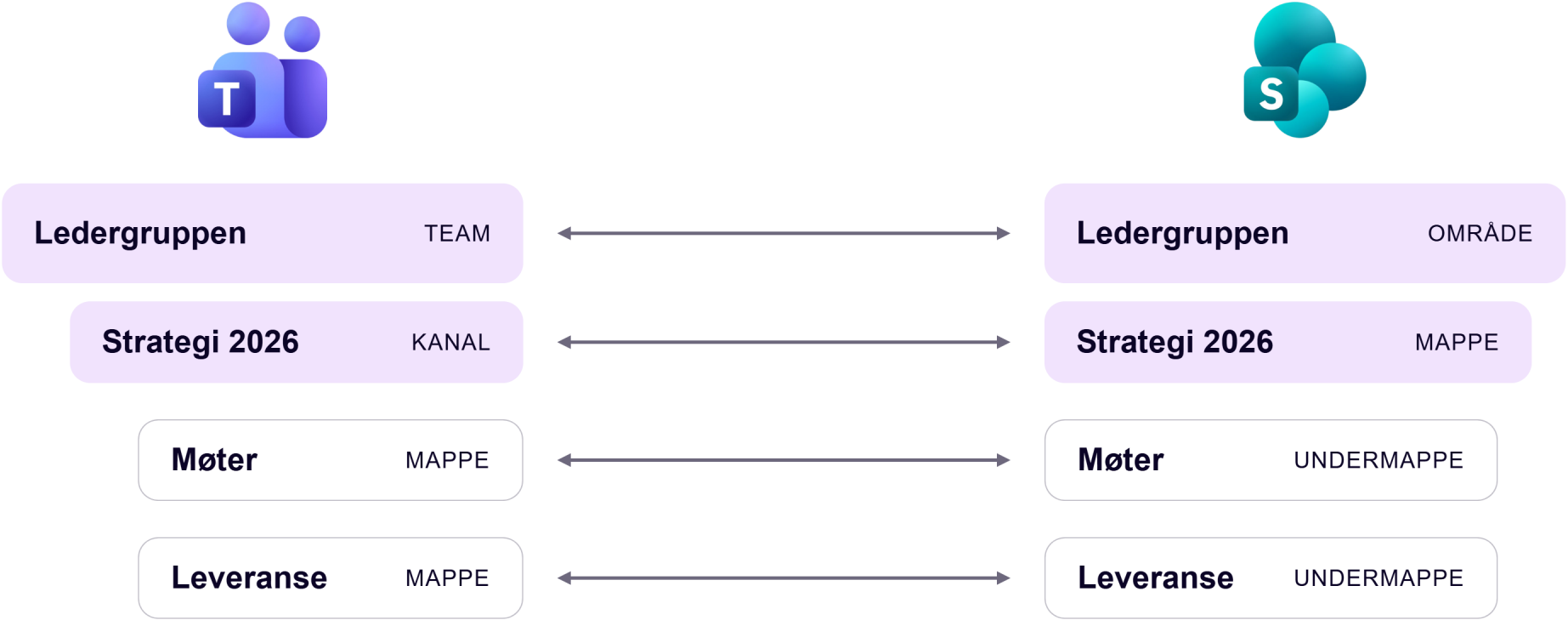
Samler du filer og samtaler i team, får AI god kontekst



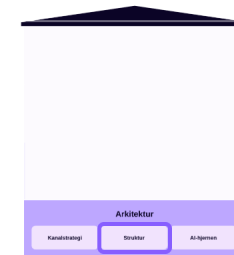
Chat og e-posttråder

Kanal i et team

Et team i Teams er et område i SharePoint



Teams og SharePoint: våre viktigste anbefalinger



Teams

Hold antall team til et minimum

Skru av at alle kan opprette team selv

Skill mellom chat og kanal, og gi tydelige anbefalinger for varslinger



SharePoint

Skill mellom tilgangsstyring på teamet og SharePoint-området

Sett opp et intranett med Hubmeny, for enkel navigering på tvers

Sett opp SharePoint-agenter med verifiserte kilder, for raske svar fra håndbøkene

Sett opp livssyklusflyter som arkiverer inaktive team og SharePoint-områder



Hjem

HR og ansattinfo

...

Rediger-navigasjon

+ Opprett område

☆ Legg til i favoritter

🔑 Nettstedstilgang

+ Nye

🔍 Sidedetaljer

📄 Forhåndsversjon

📊 Analyse

Publisert 10/19/2026

🔗 Del

↗

✎ Rediger



Velkommen til Frend!



Frend intranett agent

Nyttige lenker

Timeføring - Tripletex

HRM - Huma

CRM - HubSpot

Ressurs planlegging - Float

Notion

Miro

Samtaler

Vis alle



Del tanker, ideer

Hei, Frendly Sondre!

Ask a question or get started with one of these prompts:

What sites are on Frend intranett

Tell me more about...

How can you help me?

Hvor mye ferie har vi i Frend?

Frend intranett agent

I Frend har vi **25 feriedager årlig**. I tillegg har alle ansatte **fri på julaften og nyttårsaften**, og disse to dagene trekkes ikke fra den ordinære feriekvoten. ¹

Retningslinjene sier også at ferie skal søkes om i god tid og godkjennes av nærmeste leder. ² I Frend har vi **25 feriedager årlig**. I tillegg har alle ansatte **fri på julaften og nyttårsaften**, og disse to dagene trekkes ikke fra den ordinære feriekvoten. ¹

Retningslinjene sier også at ferie skal søkes om i god tid og godkjennes av nærmeste leder. ²

+2

🔗 🌟 🗨

+ | Still Frend intranett agent et spørsmål



Data og systemarkitektur gir AI og agenter kontekst. Skrot in, skrot ut

Data

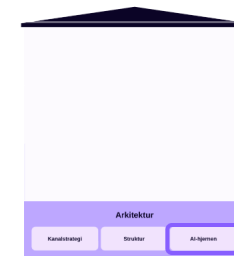
Datakvalitet

Duplikater

Navngiving

Strukturert data

Ustrukturert data



Data og systemarkitektur gir AI og agenter kontekst. Skrot in, skrot ut



Data

Datakvalitet

Duplikater

Navngiving

Strukturert data

Ustrukturert data



Systemarkitektur

Dataplattform

Connectors

MCP og API-er

Kunnskapsgraf

Data og systemarkitektur gir AI og agenter kontekst. Skrot in, skrot ut



Data

Datakvalitet

Duplikater

Navngiving

Strukturert data

Ustrukturert data



Systemarkitektur

Dataplattform

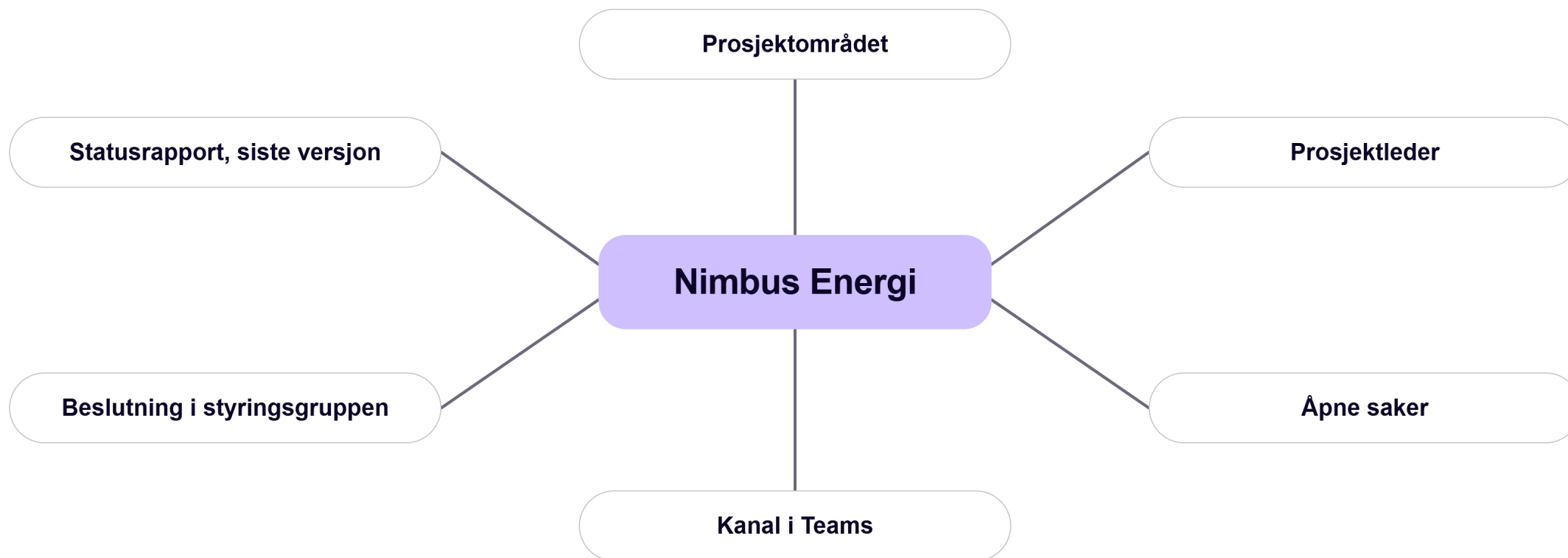
Connectors

MCP og API-er

Kunnskapsgraf

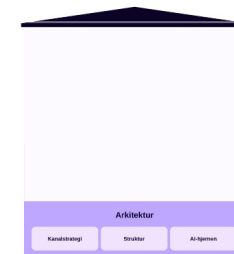
Jo bedre datakvalitet, jo mer verdi skaper AI.

Kunnskapsgrafen viser agenten hvordan ting henger sammen



Kundecase

Kanalstrategien gjorde en stor norsk medlemsorganisasjon klar for AI

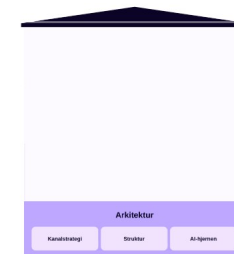


Stor norsk medlemsorganisasjon

Utfordring

- Utdatert intranett, og internkommunikasjon i mange kanaler.
- Filer lagret privat, utenfor rekkevidde for kolleger og for AI.
- Tilganger gitt for hånd, uten felles regler.

Kanalstrategien gjorde en stor norsk medlemsorganisasjon klar for AI



Stor norsk medlemsorganisasjon

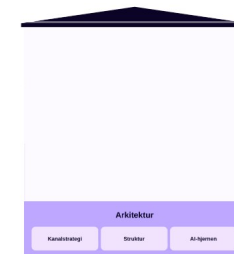
Utfordring

- Utdatert intranett, og internkommunikasjon i mange kanaler.
- Filer lagret privat, utenfor rekkevidde for kolleger og for AI.
- Tilganger gitt for hånd, uten felles regler.

Løsning

- Kanalstrategi på 3 nivåer: organisasjon, team og individ.
- Intranett og Viva Engage, Teams og SharePoint, Outlook og OneDrive.
- Områder som kan være åpne, er åpne.

Kanalstrategien gjorde en stor norsk medlemsorganisasjon klar for AI



Stor norsk medlemsorganisasjon

Utfordring

- Utdatert intranett, og internkommunikasjon i mange kanaler.
- Filer lagret privat, utenfor rekkevidde for kolleger og for AI.
- Tilganger gitt for hånd, uten felles regler.

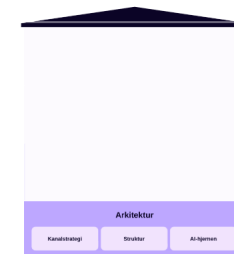
Løsning

- Kanalstrategi på 3 nivåer: organisasjon, team og individ.
- Intranett og Viva Engage, Teams og SharePoint, Outlook og OneDrive.
- Områder som kan være åpne, er åpne.

Resultat

- Helhetlig strategi for internkommunikasjon.
- Klare retningslinjer for team, kanaler og lagring.
- Klar for AI: alt har ett fast hjem, der Copilot finner det.

Hva betyr dette for agentene?



Kanalstrategi

Agenten vet hvor den skal lete

Struktur

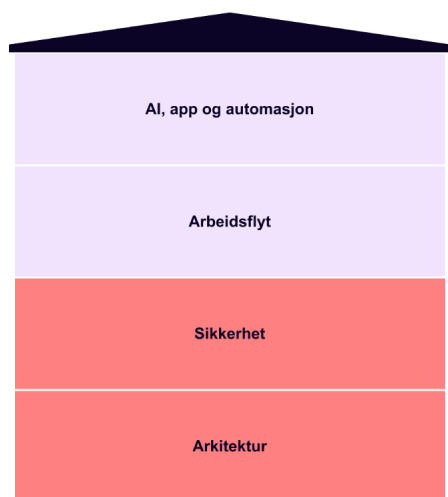
Agenten finner riktig versjon

AI-hjernen

Agenten forstår sammenhengen

«Hva er de største kundene våre, hvordan er kundekonsentrasjonen og hva er risikoen?»

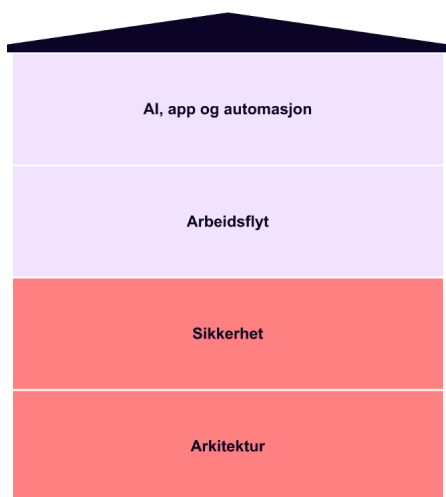
«Hva er de største kundene våre, hvordan er kundekonsentrasjonen og hva er risikoen?»



UTEN GRUNNMUR

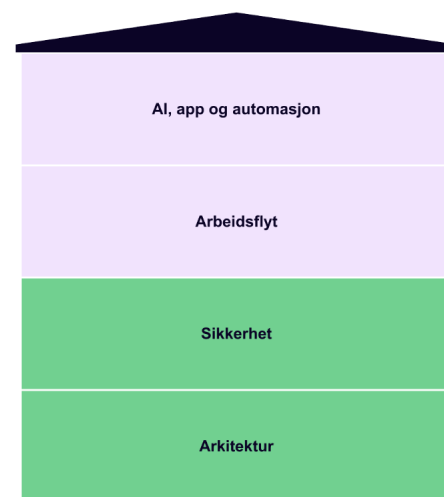
1 dag

«Hva er de største kundene våre, hvordan er kundekonsentrasjonen og hva er risikoen?»



UTEN GRUNNMUR

1 dag



MED GRUNNMUR

30 min

Mulig fordi

Data samlet i dataplattformen

Connectors mot fagsystemene

Kunnskapsgraf som kobler kunder og kontrakter

Riktige tilganger

Konsentrasjon i korte trekk

Andel av samlet fakturert omsetning hittil i 2026

STØRSTE KUNDE

3,8 %

1,9 MNOK

TOPP 3

10,6 %

5,4 MNOK

TOPP 10

27,8 %

14,2 MNOK

TOPP 20

48,6 %

24,8 MNOK

Topp 50 står for 78,4 % av omsetningen, av 318 kunder totalt.

Utvikling fra 2025

Topp 10 holder seg omtrent stabil, mens største enkeltkunde er mer enn halvert. 2025 hadde én uvanlig stor leveranse som ikke gjentas i år.

SEGMENT	2025 (HELÅR) 64,5 MNOK	2026 HITTIL 51,0 MNOK	ENDRING
Antall kunder	410	318	—
Største kunde	8,4 %	3,8 %	−4,6 pp
Topp 3	15,9 %	10,6 %	−5,3 pp
Topp 10	30,1 %	27,8 %	−2,3 pp
Topp 20	44,9 %	48,6 %	+3,7 pp

PAUSE

10 min pause



Sondre Brekke



**Martin Fossedal
Bjørnstad**

QR kommer



Lora Temelkova

QR kommer

Agenda

AI: Modenhet og muligheter

Arkitektur

Pause 

Sikkerhet

Copilot

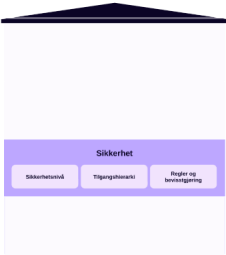
Metode

Lunsj



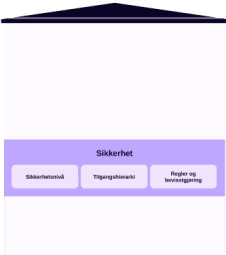
**AI ser alt
du har tilgang til**

4 typiske utfordringer



4 typiske utfordringer

Manuell
tilgangsstyring



4 typiske utfordringer

**Manuell
tilgangsstyring**

**Uklare regler for
eksterne**



4 typiske utfordringer

**Manuell
tilgangsstyring**

**Uklare regler for
eksterne**

Ingen forvaltning



4 typiske utfordringer



**Manuell
tilgangsstyring**

**Uklare regler for
eksterne**

Ingen forvaltning

**Samme tilgang
overalt**

4 typiske utfordringer



**Manuell
tilgangsstyring**

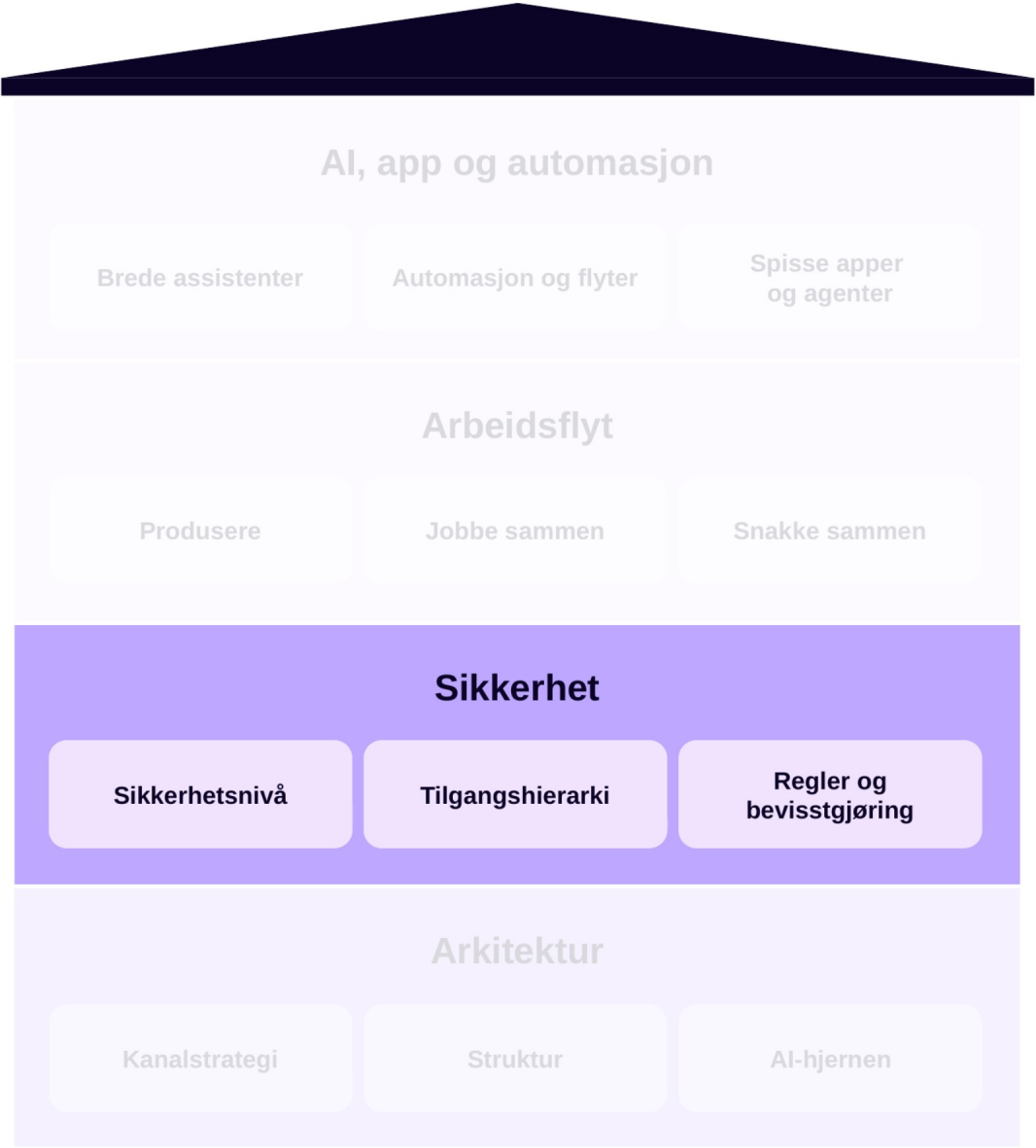
**Uklare regler for
eksterne**

Ingen forvaltning

**Samme tilgang
overalt**

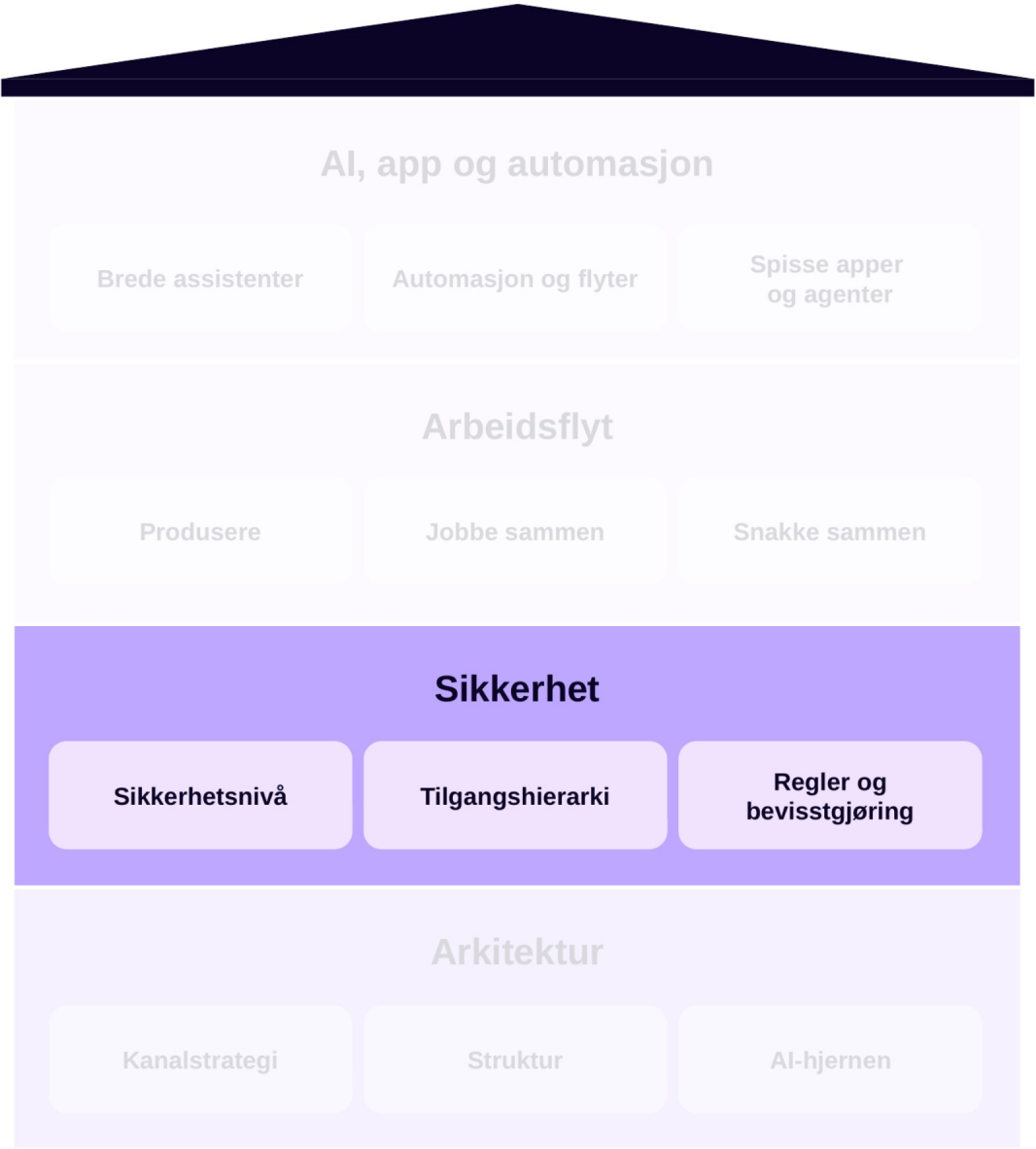
Konsekvensen: AI eller ansatte kan utilsiktet få tilgang til sensitiv eller utdatert data.

3 ting setter grensene for AI



3 ting setter grensene for AI

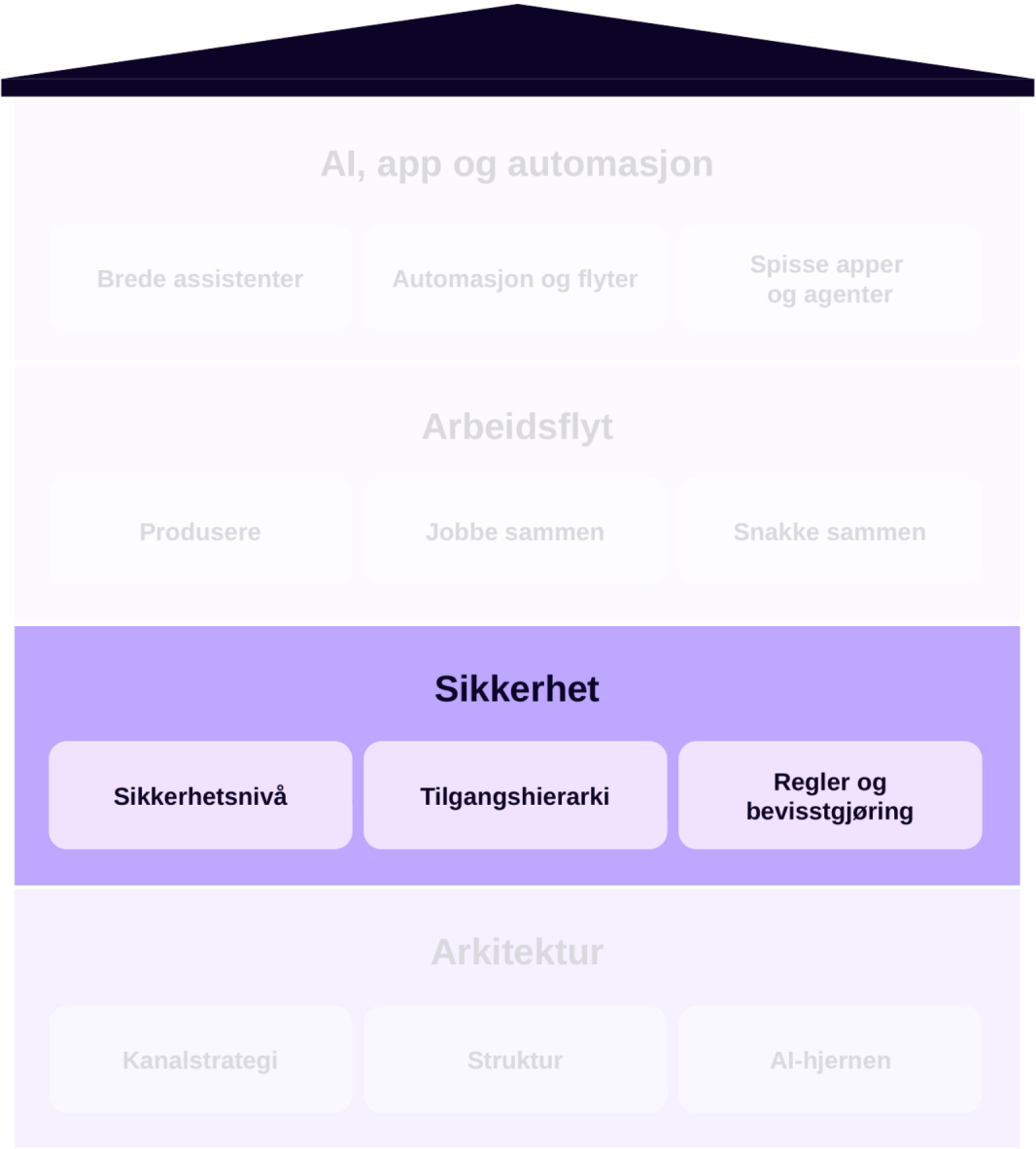
Hvilket sikkerhetsnivå trenger vi?



3 ting setter grensene for AI

Hvilket sikkerhetsnivå trenger vi?

Hvem skal ha tilgang til hva, og hvordan skal eksterne håndteres?

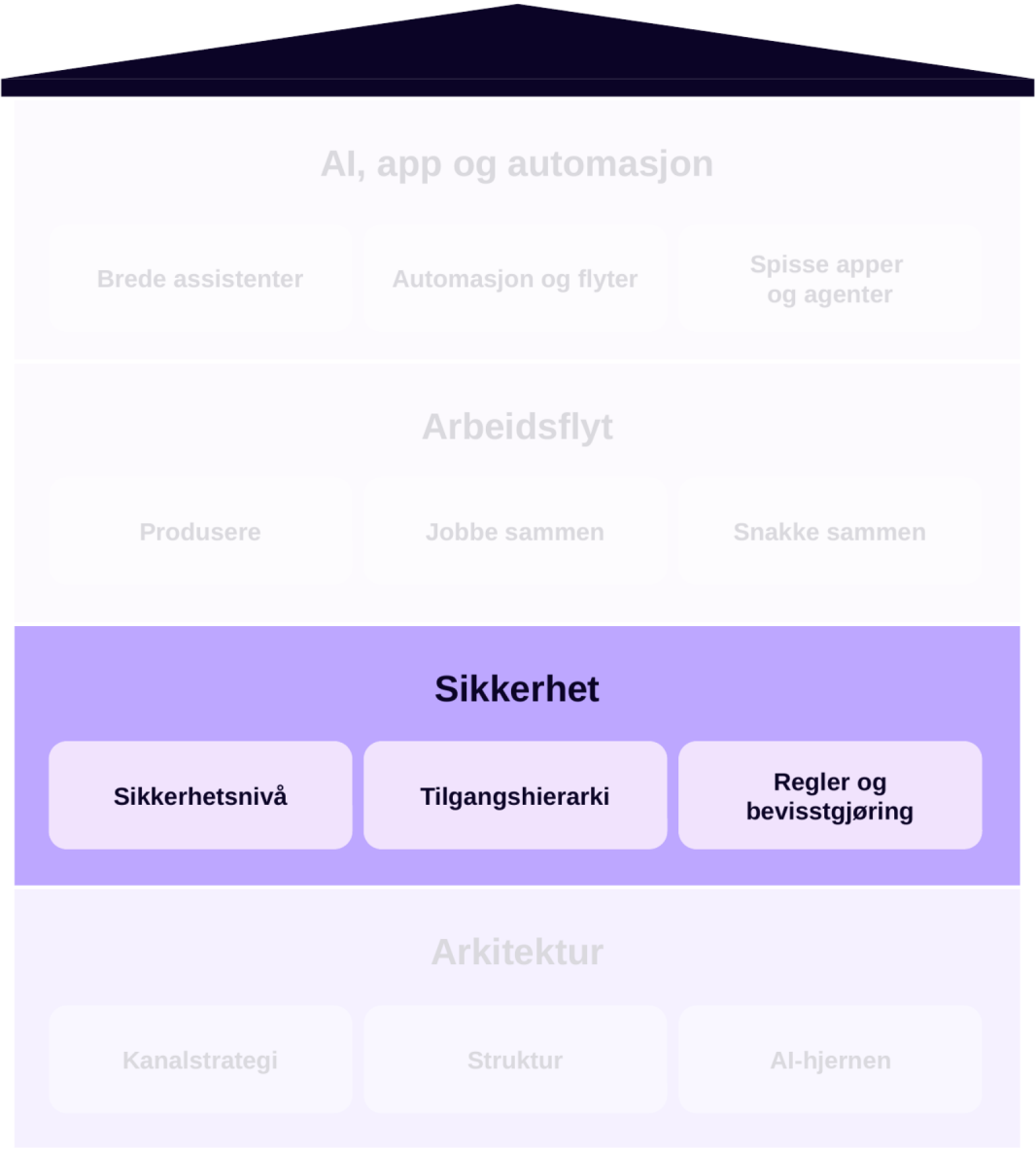


3 ting setter grensene for AI

Hvilket sikkerhetsnivå trenger vi?

Hvem skal ha tilgang til hva, og hvordan skal eksterne håndteres?

Hvordan reduserer vi risikoen for menneskelige feil?



Tilgangen følger organisasjonen når grupper styrer den



HR-system



Entra ID



Dynamisk gruppe



Team og områder

Access packages for eksterne og prosjekter

Fra oktober får hver fil én lenke som styrer hvem som kommer inn



Dette er nytt

Én lenke per fil.

Hva betyr det for dere

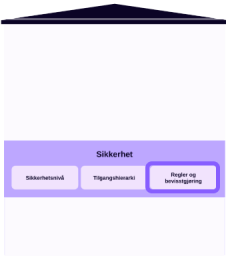
Mindre rot, mindre risiko.

Hva må dere gjøre

Ingenting er påkrevd.



3 etiketter holder det sensitive unna agentene





3 etiketter holder det sensitive unna agentene



Standard

Anyone-lenker er slått av. Dokumentet deles med navngitte personer.



3 etiketter holder det sensitive unna agentene



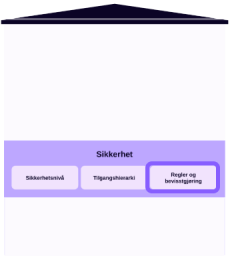
Standard

Anyone-lenker er slått av. Dokumentet deles med navngitte personer.

Intern

Bunntekst på dokumentet. Ekstern deling og videresending er ikke tillatt.

3 etiketter holder det sensitive unna AI



Standard	Anyone-lenker er slått av. Dokumentet deles med navngitte personer.	
Intern	Bunntekst på dokumentet. Ekstern deling og videresending er ikke tillatt.	
Sensitiv	Vannmerke og kryptering.	Holdt utenfor Copilot



DLP stopper sensitiv informasjon før den havner feil



Oppdager

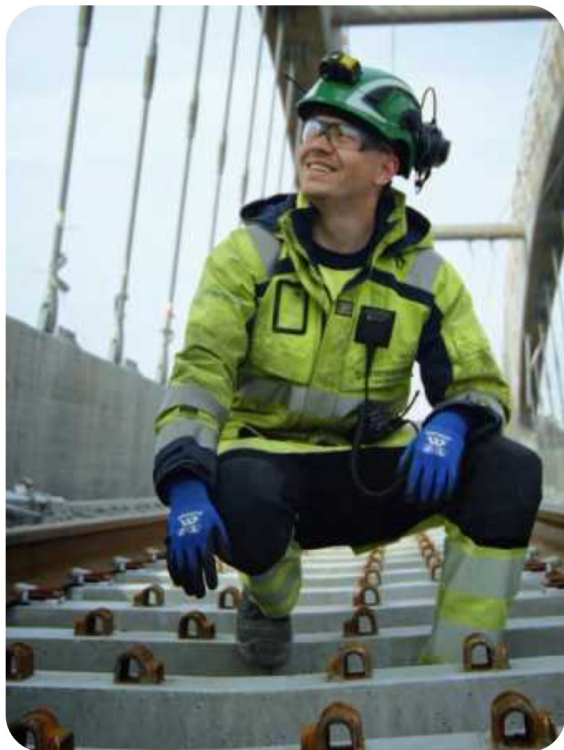
Stopper

Holder AI unna

Advarslene lærer folk hva som er sensitivt, mens de jobber.

Kundecase

Grunnmuren gjorde Baneservice klar for AI

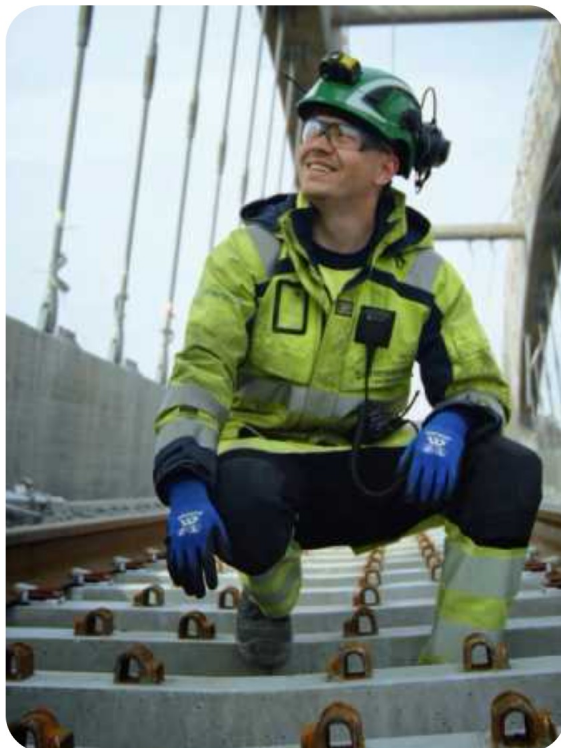


Utfordring

- Manuelle prosesser og lite oversikt over dokumentene.
- Uklart hva som var delt med eksterne.
- Tilganger gitt og fjernet for hånd.



Grunnmuren gjorde Baneservice klar for AI



Utfordring

- Manuelle prosesser og lite oversikt over dokumentene.
- Uklart hva som var delt med eksterne.
- Tilganger gitt og fjernet for hånd.

Løsning

- 3 etiketter: Standard, Intern og Sensitiv. Sensitiv holdes utenfor Copilot.
- Dynamiske grupper fra HR-systemet gir tilgang til riktige team og områder.



Purview



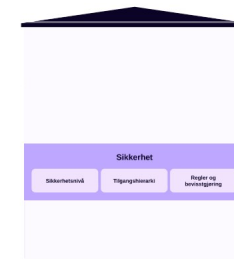
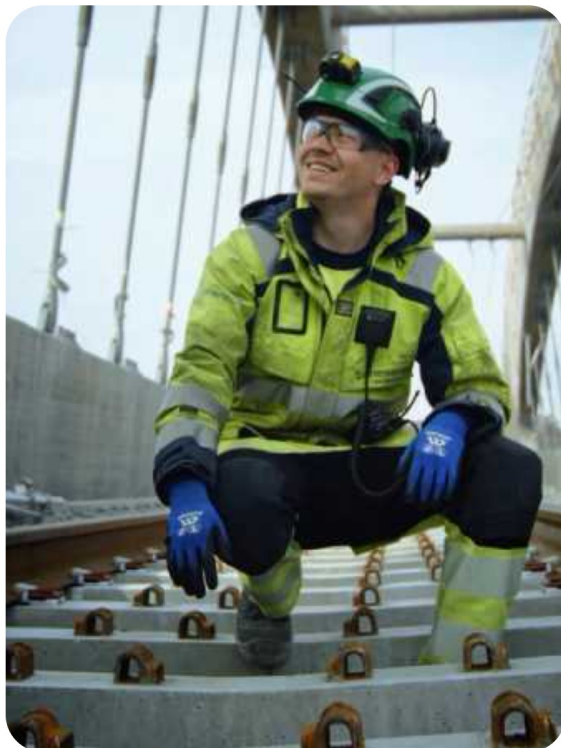
Entra ID



Frend
Meta



Grunnmuren gjorde Baneservice klar for AI



Utfordring

- Manuelle prosesser og lite oversikt over dokumentene.
- Uklart hva som var delt med eksterne.
- Tilganger gitt og fjernet for hånd.

Løsning

- 3 etiketter: Standard, Intern og Sensitiv. Sensitiv holdes utenfor Copilot.
- Dynamiske grupper fra HR-systemet gir tilgang til riktige team og områder.



Purview



Entra ID



Frend
Meta

Resultat

- Tilganger som settes automatisk.
- Styrket informasjonssikkerhet.
- Metadata og kontekst klar for AI. Copilot holder seg unna det som er merket Sensitiv.

Hva betyr dette for agentene?



Tilgangshierarki

Agenten ser bare det rollen din skal se

Regler og bevisstgjøring

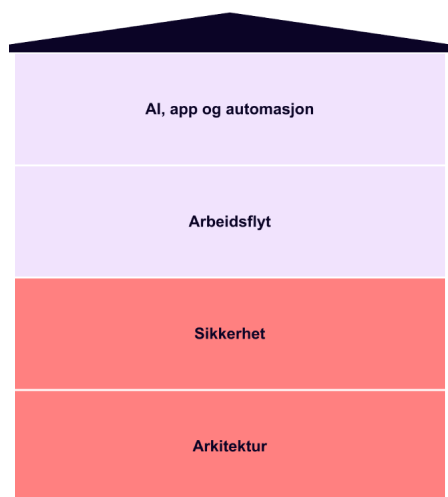
Agenten holder seg unna det sensitive

Regler og bevisstgjøring

Agenten deler ikke det den ikke skal

Med grunnmuren på plass kan AI slippes løs.

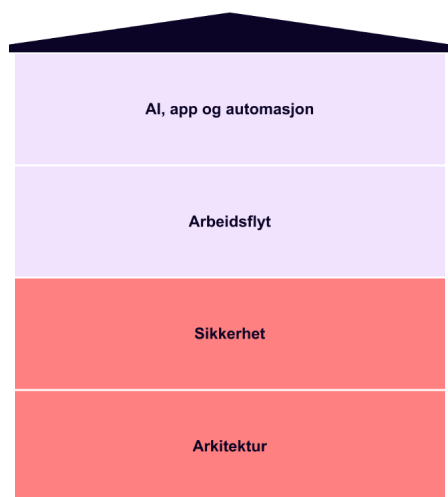
«Kan dere sende oss et tilbud innen mandag?»



UTEN GRUNNMUR

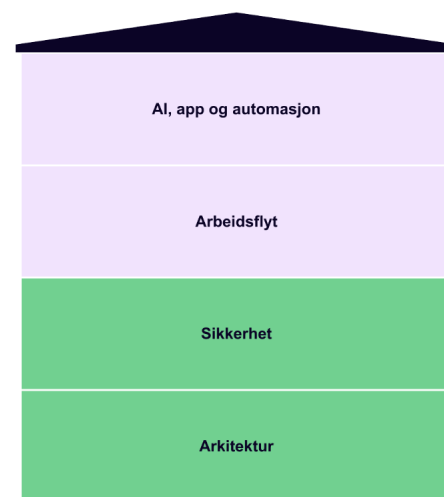
Dager

«Kan dere sende oss et tilbud innen mandag?»



UTEN GRUNNMUR

Dager



MED GRUNNMUR

Timer

Mulig fordi

Transkripsjonen fra første møte

Riktig mal og tidligere tilbud

CRM og e-posthistorikk

Riktige tilganger

Tilbudet bygges i riktig mal, på transkripsjonen fra første møte

Transkripsjonen
fra første møte

Riktig mal

Tidligere tilbud og
læring

Tidligere budsjett
og betalingsvilje

Nyheter om
kunden fra nettet

CRM og e-
posthistorikk



RESULTATET

Ferdig tilbud i slides

Treffer kundens egne ord og behov

Prising som matcher betalingsviljen

Referanser fra lignende prosjekter

Klart før fristen, ikke natten før.

Agenda

AI: Modenhet og muligheter

Arkitektur

Pause ☕

Sikkerhet

Copilot

Metode

Lunsj

Copilot er mer enn bare chat

4 steg fra assistent til kollega. Den store forskjellen er hvilken info AI-en har tilgang til.

 Copilot Chat	 Microsoft 365 Copilot	 Copilot Cowork	 Copilot-agenter

Copilot er mer enn bare chat

4 steg fra assistent til kollega. Den store forskjellen er hvilken info AI-en har tilgang til.

Hva det er

 Copilot Chat	 Microsoft 365 Copilot	 Copilot Cowork	 Copilot-agenter
Sikker AI-chat for alle med jobbkonto	AI inne i Word, Excel, PowerPoint, Outlook og Teams	Tar imot et ønsket resultat og gjør jobben i mange steg	Assistenter med faste instruksjoner for én jobb

Copilot er mer enn bare chat

4 steg fra assistent til kollega

	 Copilot Chat	 Microsoft 365 Copilot	 Copilot Cowork	 Copilot-agenter
Hva det er	Sikker AI-chat for alle med jobbkonto	AI inne i Word, Excel, PowerPoint, Outlook og Teams	Tar imot et ønsket resultat og gjør jobben i mange steg	Assistenter med faste instruksjoner for én jobb
Hvilken info den har tilgang til	Nettet og filer du selv laster opp. Ikke e-post, møter eller SharePoint	Alt du har tilgang til: e-post, møter, chat og filer i OneDrive, SharePoint og Teams	Alt du har tilgang til, på tvers av appene. Og den kan handle: sende, booke og lagre	Kildene agenten er satt opp med, som ett SharePoint-område, og bare det du har tilgang til

Copilot er mer enn bare chat

4 steg fra assistent til kollega. Den store forskjellen er hvilken info AI-en har tilgang til.

	 Copilot Chat	 Microsoft 365 Copilot	 Copilot Cowork	 Copilot-agenter
Hva det er	Sikker AI-chat for alle med jobbkonto	AI inne i Word, Excel, PowerPoint, Outlook og Teams	Tar imot et ønsket resultat og gjør jobben i mange steg	Assistenten med faste instruksjoner for én jobb
Hvilken info den har tilgang til	Nettet og filer du selv laster opp. Ikke e-post, møter eller SharePoint	Alt du har tilgang til: e-post, møter, chat og filer i OneDrive, SharePoint og Teams	Alt du har tilgang til, på tvers av appene. Og den kan handle: sende, booke og lagre	Kildene agenten er satt opp med, som ett SharePoint-område, og bare det du har tilgang til
Typisk bruk	Utkast, spørsmål og analyse av en opplastet fil	Oppsummere møter, svare på e-post, Researcher og Analyst	Møtebrief, pipeline-gjennomgang, sammenligne hundrevis av filer	Spørsmål mot HR-håndboka, onboarding og saksflyt

Copilot er mer enn bare chat

4 steg fra assistent til kollega. Den store forskjellen er hvilken info AI-en har tilgang til.

 Copilot Cowork
Tar imot et ønsket resultat og gjør jobben i mange steg
Alt du har tilgang til, på tvers av appene. Og den kan handle: sende, booke og lagre
Møtebrief, pipeline-gjennomgang, sammenligne hundrevis av filer

Cowork er en kollega som kan utføre en rekke oppgaver for deg



Lager dokumenter, regneark og presentasjoner



Fyller ut og oppdaterer data i filer og lister



Visualiserer tall og bygger dashbord dere kan dele



Bygger små apper fra en beskrivelse



Jobber på tvers av tilkoblede systemer



Skriver e-post og poster i Teams



Rydder i innboksen og holder kalenderen i orden



Gjør dyp research på tvers av kilder



Kjører faste oppgaver på fast tid



Utfører oppgaver direkte på en nettside



Dere godkjenner før den sender. Cowork viser hvert steg mens den jobber, og spør før den sender e-post, poster i Teams eller booker møter.

Demo Copilot Cowork

Copilot Cowork vs Claude Cowork

	 Copilot Cowork	 Claude Cowork	Sterkest her
Kontekst fra jobbdataene	Work IQ gir e-post, møter, filer og chat uten oppsett	Kobles til per system, også mot Microsoft 365	 Copilot
Arbeid på tvers av systemer	Plugins utvider den, men dybden ligger i Microsoft 365	Mange koblinger tilgjengelig på tvers av økosystemer	 Claude
Styring og etterlevelse	Entra, Purview, DLP og revisjonslogg gjelder uendret	Enterprise gir SSO, SCIM, roller, revisjonslogg og styrt oppbevaring, men utenfor Microsoft-stacken	 Copilot
Lisens og oppstart	Forbruksbasert gjennom Copilot Credits på toppen av M365 Copilot lisensen	Forbruksbasert gjennom Credits i Claude for kunder med Enterprise avtale og mer enn 150 ansatte.	 Claude

Copilot Cowork passer best når Microsoft 365 er kjernesystemet for mange av prosessene

Arbeidet ligger i Microsoft 365

E-post, Teams, SharePoint og Office-filene. Det er her Cowork henter konteksten og leverer resultatet.

Samsvar i Microsoft 365 økosystemet

Regulerte miljøer der Purview, DLP, Entra og eDiscovery skal gjelde uendret, og promptene ikke skal trene modeller.

Oppgaven tar mange steg

Lange oppgaver med mange steg, og faste rutiner som en månedlig budsjettgjennomgang.

Verktøykassa – hva brukes til hva?

Verktøykassa – hva brukes til hva?

HYLLEVARE



Agent Builder

AGENTPLATTFORM



Copilot Studio

PRO KODE

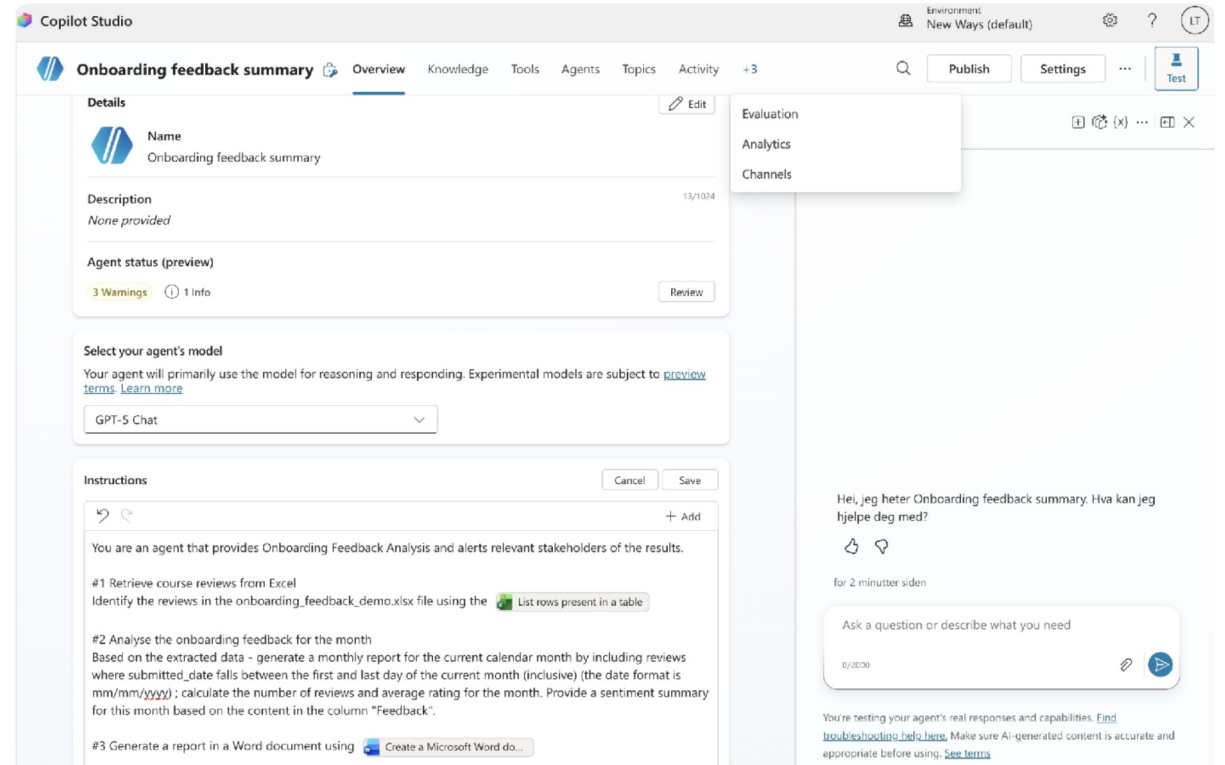


Microsoft Foundry

Hva det er	Enkel agentbygger inne i Microsoft 365 Copilot, uten kode	Lavkode for å bygge egne agenter med egne kunnskapskilder og handlinger	Utviklerplattformen for modeller, agenter og AI-løsninger (tidl. Azure AI Foundry)
Hvem bygger	Brukeren selv	Forretningsutviklere og superbrukere sammen med utviklere	Utviklere og dataingeniører
Typiske eksempler	Agent på egne dokumenter eller ett SharePoint-område, faste prompter	HR-agent på personalhåndboka, kundeserviceagent, agent som oppretter sak i fagsystem	Kundevendte løsninger, agenter på egne datakilder i stor skala, eget modellvalg
Når du velger det	Når én person trenger en enkel agent til sin egen jobb	Når behovet er AI og automasjon, eller når en chatbot er ønskelig	Når kompleksitet og behov for kontroll går utover lavkode

Copilot Studio

- 01 Instruksjoner** Hva den skal løse
- 02 Kunnskap** Kildene den svarer ut fra
- 03 Verktøy** Det den kan gjøre i andre systemer
- 04 Triggere** Hva som setter den i gang
- 05 Språkmodell** Motoren som resonnerer og formulerer
- 06 Multi-agent** Andre agenter den kan spørre
- 07 Kanaler** Brukerflatene



tt dokument ▾

Satser og innslagspunkter er ikke oppsummert her. De må kontrolleres mot Stortingets skattevedtak for det aktuelle året. Skatteloven § 15-1 fastslår at Stortinget fastsetter statsskattesatsene årlig.

- **Skattebogen** er hovedloven. **Kapittel 2** regulerer hvem som er skattepliktig, mens **kapittel 4** regulerer hva som inngår i formuen og hvordan eiendeler og gjeld verdsettes. Hovedregelen er eiendelens omsetningsverdi per 1. januar i skattefestsårets år, minus gjeld. Bolig og aksjer har særskilte verdsettingsregler (§§ 4-1, 4-10 og 4-12). Aksjeselskaper er fritatt for formuesskatt, men en personlig eiers aksjer kan inngå i eierens formue (§ 2-36).
- **Skatteforvaltningsloven** regulerer blant annet opplysninger om formue i skattemeldingen og fastsettelse og endring av skatt (§ 8-2 og kapitlene 9 og 12).
- **Skattebetalingsloven** regulerer betaling og innkreving. § 9-3 gir på nærmere vilkår personlige eiere adgang til å utsette betaling av formuesskatt på virksomhetsformue.
- **Eiendomskattelova** gjelder *kommunal eiendomsskatt*. Det er en egen skatt på fast eiendom, ikke det samme som formuesskatt (§§ 2 og 4).

formuesskatt – rettslig oversikt per 21. oktober 2026

vertu, nýu útskýrðe ágangur til á dokumenterte íslavde vertu. Þeregningun byggir þak áttet þá á drekt, b

Normal ▾ B I U           

Fritidsbolig og næringsiendom. Formuesverðis á fritidsbolig sk áttet þak settes néd þersom den overstiger 30 prosent á dokumentert omsettisverði. Næringsiendom verðsettes som utgangspunkt til 80 prosent á beregnet utlieverði, með ágangur til nédsettelse þersom den overstiger 80 prosent á dokumentert omsettisverði. Verðsettingsmetode og dokumentasjon þør kontrolleres for den enkelte eiendomm.

Aksjer og fond. Børsnoterte aksjer verdsettes i alminnelighet til 80 prosent av kursverdien ved lovens verdsettings tidspunkt. Ikke-børsnoterte norske aksjer verdsettes i alminnelighet til 80 prosent av aksjens andel av selskapets skattemessige formuesverdi på det særskilte tidspunktet loven angir. Fond verdsettes i utgangspunktet til andelsverdi, mens aksjeandelen kan verdsettes til 80 prosent av sin verdi. Verdsattelse av utenlandske og nyetablerte aksjer krever særskilt kontroll.⁴⁰

Virksomhetsmidler og annet løøre. Visse driftsmidler verdsettes til 70 prosent av skattemessig formuesverdi, mens akkaskulturtillatelset etter den særskilte bestemmelsen verdsettes til 25 prosent av omsetningsverdien. For personlige skattytere har § 4-20 fribeløp for konanter og privat innbo/løøre, men med uttrykkelige unntak for blant annet motorkjøretøyet, campingvogn og lystfartøyet. Ordinære bankinnskudd og fordringer følger egne bestemmelser.¹¹

4 HVILKE REGLER GJELDER FOR SATSER, FASTSETTING OG BETALING?

Satser og innslagspunkter. Skatteloven § 15-1 legger fastsettelsen av statlige formuesskattesatser til Stortingets årlige vedtak; etter § 15-2 fastsetter Stortinget årlig maksimumssatsen for kommunal formuesskatt. Loven alene gir derfor ikke et tilstrekkelig grunnlag for å angi samlet formuesskatt i kroner. For et konkret inntektsår må Stortingets skattevedtak og eventuelle lokale vedtak kontrolleres før sats og innslagspunkt brukes.¹²

Skattemelding og fastsettning. Skattepliktige skal gi riktige og fullstendige opplysninger. Skattemeldingen skal blant annet omfatte formue, inntekt og fradrag av betydning for skatterunnetlaget; skattyteren fastsetter som hovedregel grunnlaget ved levering. Forhåndsutfylte beløp må kontrolleres. Lønnstakere og pensjonister som mottar forhåndsfylt melding, kan unnlåte å levere når den er riktig og fullstendig. Skatteforvaltningsloven har egne regler om skattyterens endring, skattemyndighetenes endring, frister og klage.¹³

Betaling. Skattebetalingsloven regulerer forskuddsskatt, avregning, restskatt og innkreving. Fra og med formuesskatt for inntektsåret 2026 kan en personlig eier på nærmere vilkår kreve betalingsutsettelse for formuesskatt på virksomhetsformue. Ordningen gjelder bestemte eiendelstyper, har beløpsgrense og innbærer rentebelastning; den er en betalingsutsettelse, ikke et fritak fra skatt.¹⁴

5 HVILKE GRENSEFLATER OG FORBEHOLD ER VIKTIGE?

Utenlandsformue. Norsk skattemessig bosted innebærer som utgangspunkt skatteplikt for formue i utlandet. Skatteavtalen med det aktuelle landet kan begrense Norges rett til å beskatte bestemte formuesobjekter. Dersom utenlandsk formuesskatt også er ilagt og betalt, kan kreditfradrag være aktuelt etter vilkårene i

Diskusjon

Hva ville dere latt en agent gjøre først?

Hva stopper dere i dag?

Hvilken del av grunnmuren tar dere først?

Agenda

AI: Modenhet og muligheter

Arkitektur

Pause ☕

Sikkerhet

Copilot

Metode

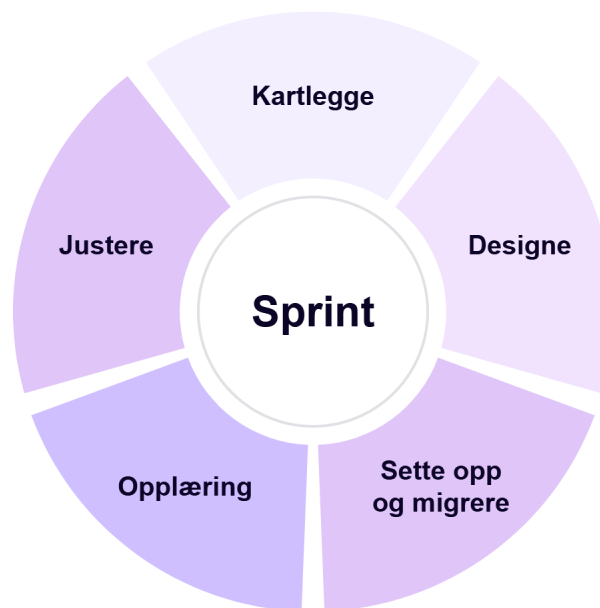
Lunsj

Vi jobber smidig der det er naturlig

Forstå og definere

Én helhetlig innsiktsfase

Bygge og lansere



Forvalte og forbedre

Når sprintene er i mål

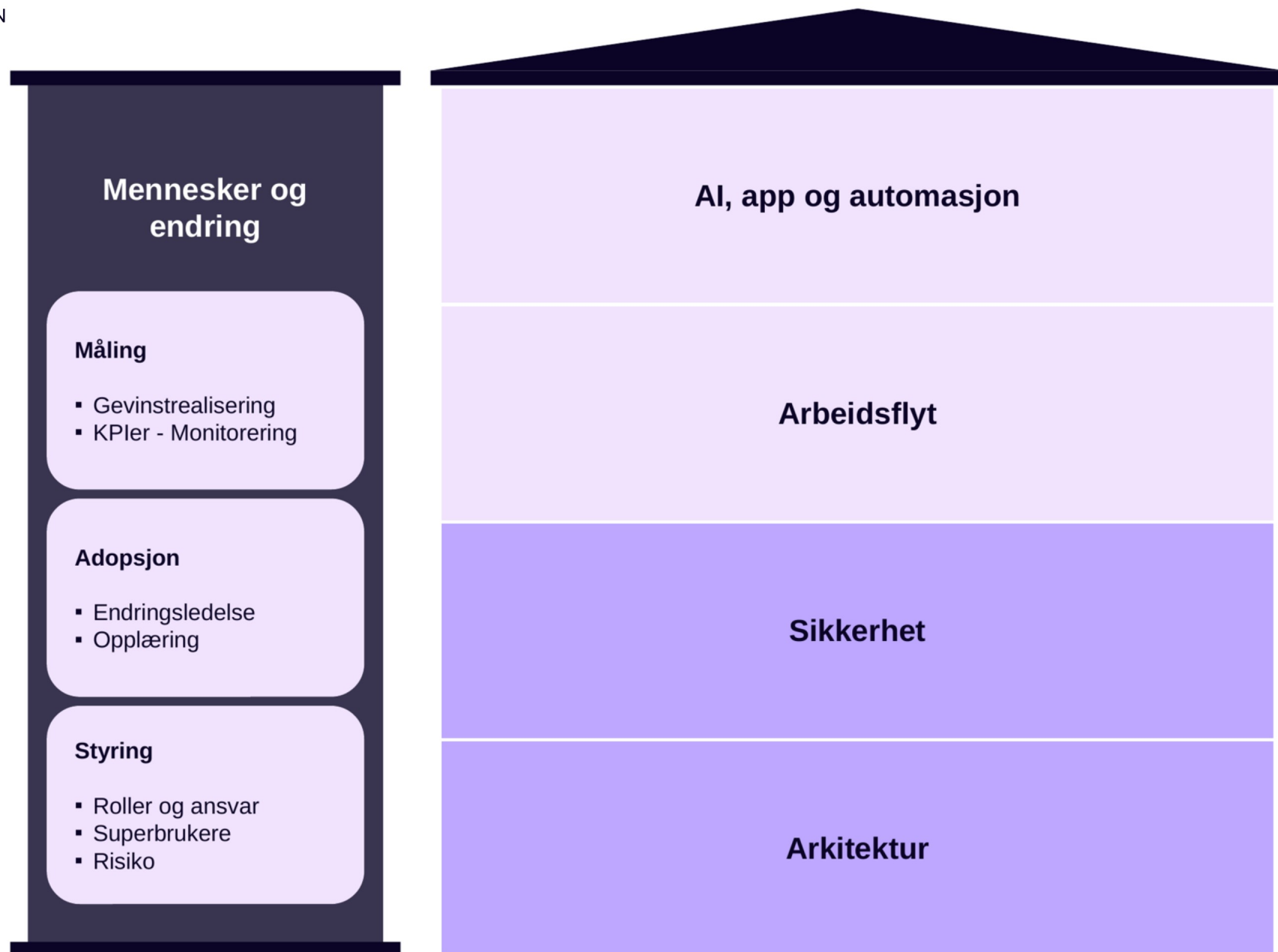
Endringsledelse hele veien

Forankring hos ledelsen

Ambassadører i teamene

Kommunikasjon i hver sprint

Vi måler bruken og justerer



Grunnmuren holder bare hvis folk endrer vaner

Bærebjelken bærer hele huset.

Forankring

Superbrukere i hver avdeling

Opplæring på ekte oppgaver

Felles vaner, fulgt opp

Mennesker og endring

Måling

- Gevinstrealisering
- KPIer - Monitorering

Adopsjon

- Endringsledelse
- Opplæring

Styring

- Roller og ansvar
- Superbrukere
- Risiko

LET'S BE FRIENDS

Takk!

Lunsjen er klar!



frend

